

Untuk memperoleh  
keuntungan dan  
menaikkan  
kesuksesan pribadi  
dengan  
mengorbankan orang  
lain

Empat orang pendaki  
gunung sedang mendaki  
gunung Alpen di Italia.

Memanjat bersama  
menggunakan seutas  
tali, mereka saling  
memberi instruksi  
bagaimana prosesnya.

“Gunakan pijakan  
tangan di kanan”.  
“Letakkan pijakkan di  
sana”. “Berikan saya tali  
lagi”. “Bantu saya  
mengikat tali”. Setiap  
anggota tim menerima  
saran teman satu timnya  
dan merespon  
permintaan dengan  
cakap dan tepat waktu.

## PERSAINGAN VS KERJASAMA

KONTEKS KEWENANGAN



## **MENGERAHKAN KEWENANGAN UNTUK MENCAPAI TUJUAN**

... seorang pria, setelah angin topan yang hebat, berusaha untuk memindahkan sebuah pohon dari jalur kemudinya sehingga ia bisa mengeluarkan mobilnya dari garasi. Tetangganya mengamati usahanya. Tetapi, pohon itu tidak bergerak. “Apakah Anda menggunakan semua tenaga Anda?” tanya tetangganya. “Tentu saja”, jawab pria itu. “Tidak dapatkah Anda lihat bagaimana aku berusaha?” “Apakah Anda yakin menggunakan semua tenaga Anda?”, tanya tetangganya. “Ya! ya! ya!”, jawab pria itu. “Tidak, Anda tidak melakukannya”, kata tetangganya. “Anda belum meminta saya”.

---

## TENTUKAN TUJUAN



Perkirakan sumber  
daya yang  
Berhubungan



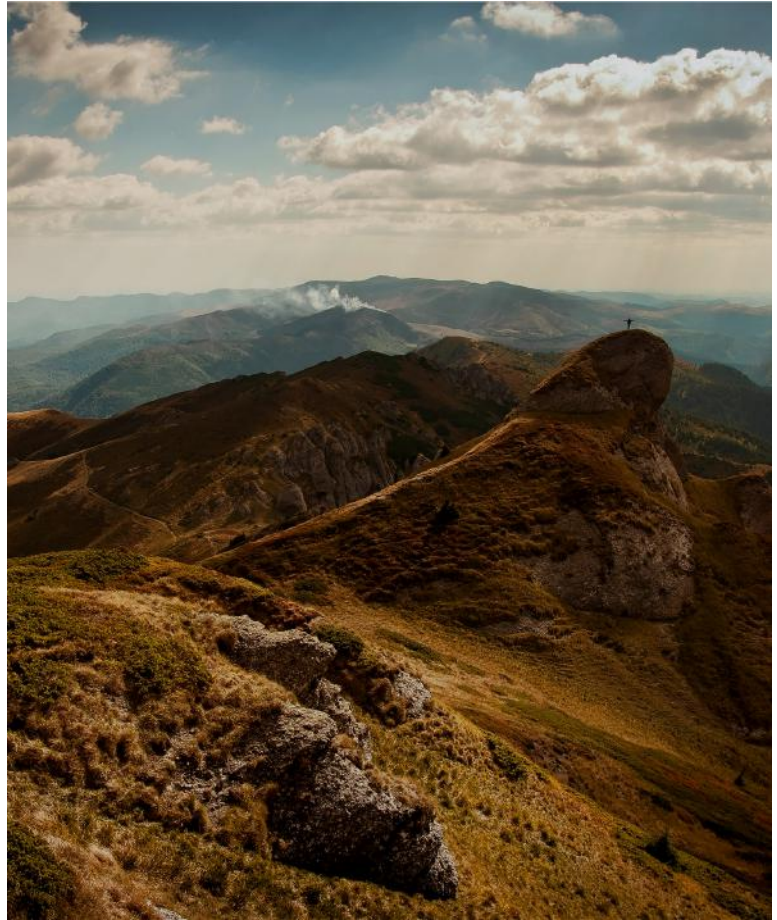
Tentukan sumber  
daya lain yang  
dibutuhkan



Negosiasikan  
kesepakatan



Laksanakan  
kegiatan yang  
penting untuk  
mencapai tujuan  
anggota dan  
kelompok



## KEBENARAN TENTANG DUNIA

Ketika Anda  
memiliki aspirasi tinggi  
yang digunakan dalam suatu  
tugas sulit yang penting  
tetapi Anda memiliki sumber  
daya yang terbatas  
Anda membutuhkan rekan  
(koalisi kerja sama).